

# Le projet de reprise Sofinor/Korea zinc

## Actionnariat

- Actuellement, Vale NC détient 95 % de l'usine. La SPMSC en détient 5 % (la province Sud à 50 % de la SPMSC, la province Nord 25 % et la Province Îles 25 %)
- Le projet Sofinor/Korea zinc (Kz) prévoit : Nouvelle Calédonie 56 % au travers des Provinces Nord, Sud et Îles et Korea Zinc 44 %. Comme cela a été négocié pour l'usine du Nord, les 56 % de la Nouvelle-Calédonie seront obtenus sans dette et protégés par une clause de non-dilution.

## Technique utilisée

- Le projet Sofinor-Korea Zinc s'appuie sur l'expertise technologique de Korea Zinc dans l'hydrométallurgie. Il consiste à ne pas changer la production actuelle (semi-fini NHC) mais envisage la réouverture à terme de la raffinerie dans une version simplifiée et rentable. L'objectif est de garder la valeur ajoutée en Calédonie. L'usine produirait alors de l'oxyde de Nickel et du Carbonate de Cobalt comme prévue à l'origine par Inco.

## Les engagements de l'offre

- Kz finance les investissements relatifs à son procédé pour la production d'oxyde de nickel et assume le fond de roulement de l'usine dès la cession. Cela signifie que s'il y a des pertes, c'est KZ qui les prendra à sa charge.
- Vale finance les investissements en cours, relatifs au changement de modèle économique de dans lequel sa filiale VNC s'est engagée. Vale finance aussi le projet Lucy.
- Sur le plan social et environnemental, Sofinor-Kz s'engage au maintien des emplois et au maintien de l'ensemble des engagements actuels de Vale (pacte du grand Sud, mairies du Mont Dore et de Yaté, etc.).
- Sur le plan commercial, Sofinor-Kz assure l'écoulement de 100 % de la production de l'usine.

## Qui est Korea zinc ?

- Création en 1974.
- Activité principale : production 2017 de métaux non-ferreux : Zinc, or, argent, indium, bismuth, gallium, nickel, plomb, cuivre, sélénium, antimoine, cadmium, cobalt, tellurium.
- 46 ans d'expérience en hydrométallurgie.
- Présente dans sept pays (dont l'Australie avec l'usine Sun Metals de Townsville, Queensland)
- Niveau de production : 1,1 million de tonnes de métaux produit aux standards du LME : Zinc (611 000 t), Or (11 000 t), Argent (2 000 t), Plomb (423 000 t) et Cuivre (22 000 t) , (chiffres 2017).
- leader mondial de la production de zinc métal.
- fournisseur qualifié APPLE pour l'or affiné utilisé dans les iPhone
- Capitalisation boursière: 6,4 milliards de dollars US.
- Chiffre d'affaires 2019 : 5,6 milliards de dollars US.
- Bénéfice net : 2019 : 537 millions de dollars US.
- Siège social : Séoul.
- Place de la cotation boursière : Corée du Sud
- Classement : AA-(notation Standard & Poor signifiant la très grande solidité de la société) et A2+.

## **Les atouts de Sofinor Kz**

- Kz dispose d'une connaissance historique de l'usine du Sud car le PDG (75 ans) de Kz a été impliqué dans la conception d'origine de l'usine par INCO. Inco a d'ailleurs souvent fait appel à Kz pour son expertise, comme le témoigne leur rôle en tant que concepteur de l'usine d'affinage de Dalian (Chine province du Liaoning) que Inco a construite. En 2016, le japonais Sumitomo a vendu ses parts dans l'usine (14 %). Vale s'est alors retrouvé sans partenaire industriel pour l'usine du Sud. Vale a alors consulté Kz sur certains aspects techniques.

- Le projet ne nécessite pas de recourir aux exportations de minerai pour équilibrer les comptes. Le gisement de Goro faisant partie des trois réserves métallurgiques de la Calédonie, c'est tout naturellement une transformation locale des saprolites qui sera étudiée (si les réserves le permettent, environ un million de tonnes par an pendant 30 ans). C'est aussi celle permettant le moins d'impact sur le plan environnemental. Ne pas exporter de minerai brut permettrait d'éviter 30 à 60 aller-retours de minéraliers en baie de Prony.

- Actuellement, les déchets de Vale ne sont pas valorisés. Ils sont stockés dans le bassin KO2. Bientôt, ils seront stockés dans le bassin en cours de réalisation connu sous le nom de projet Lucy. Le fait d'être associé à un spécialiste de la chimie lourde comme Korea Zinc va permettre d'étudier, après analyse du contenu des déchets, trois voies possible : recyclage dans l'usine hydro, recyclage dans la nouvelle usine pyro ou bien stockage en attendant une nouvelle technologie.

- Sofinor-Kz peut réaliser son audit complet de l'usine en 90 jours. C'est après cela qu'elle pourrait faire une offre définitive. Pour cela, il est impératif que les experts de Sofinor-Kz puissent entrer dans l'usine. Jusqu'à présent, cet accès leur a toujours été refusé alors que leur offre répond scrupuleusement aux critères demandés par la banque Rothschild.

- Kz a une réputation mondiale sur le plan éthique et environnemental. C'est pour cette raison qu'elle est qualifiée pour fournir des métaux à Apple pour la fabrication de ses I-Phone.

- Kz n'a aucun problème pour vendre la totalité de sa production de nickel et de cobalt grâce, notamment, à son partenariat avec LG Chem, leader mondial de batteries pour véhicules électriques avec Panasonic et Catl

## **Une transformation 100 % locale !**

- L'affinage est très important pour l'usine du sud. S'arrêter à la première étape de la production, comme le fait Vale actuellement, ne sera pas suffisant pour être rentable durablement. En effet, le MHP (NHC) produit au cours de cette étape, ne se vend qu'entre 70 % et 80 % du cours du nickel à la bourse de Londres (LME). Affiner ce NHC, c'est-à-dire pousser la transformation jusqu'à l'oxyde de nickel et du carbonate de cobalt, permet de percevoir 100 % du prix à la bourse LME. C'est l'affinage qui permettra de rendre l'usine rentable durablement.

- Précisons que l'affinage ne consomme pas plus de minerai et ne produit pas plus de déchets.

- Ne pas affiner, c'est retirer 15 à 30 milliards de chiffre d'affaires de l'usine alors que Lucy y rajoutera lors de sa mise en service environ quatre milliards de francs de charges par an. Ce modèle oblige alors à exporter du minerai brut pour compenser.

- Développer la technique de l'affinage permettra aussi à l'usine d'affiner un produit semi-fini venant d'autres usines dans le monde. En effet, la plupart des nouvelles usines prévues dans le monde s'arrêtent au MHP. Savoir affiner représente un avantage concurrentiel.